你想参加什么样的比赛?

金星成员 润 达

2010年南非世界杯，德国的章鱼哥取得了8猜全中的成绩，名扬天下。有趣的是新加坡的鹦鹉也在预测谁能当冠军，有认真的网友还做了一个预测汇总，包括爱沙尼亚的黑猩猩和野猪预测荷兰队夺冠，澳大利亚的鳄鱼和中国送到泰国展出的大熊猫支持章鱼哥，预测西班牙队夺冠，给这场世界顶级的比赛增添了许多吸引眼球的元素，FIFA大赚80亿美金，主办方、参赛队、赞助商、转播商都各有收获，闪亮的球星更是行情暴涨。

因为这是世界杯，世界最高水平的足球比赛。要想获得冠军的球队，必须比其他的队伍更强、突破更多，因为在这个赛场上，既有老牌劲旅，还有黑马旋风，欧、亚、非、美各式踢法，都是冲着奖杯而去，稍有不慎，就会被淘汰出局。

在我们的管理当中，带领团队的干部其实也应该经常思考这个问题：你想参加什么样的比赛？有内部的友谊赛，嘻嘻哈哈就能过关；有街道的比赛，你会有“不识庐山真面目，只缘身在此山中”的感慨；有城市的比赛，不知从哪里来这么多有特长的人，他们从小训练，豪气冲天；全国运动会更是高手如林；而亚运会和世界锦标赛、奥运会上都是顶尖高手，输赢往往只在一个马身子。因此我们对团队的成绩才会有这样的分类：行业平均标准，行业一流标准和世界级水平。我像参加不同的比赛一样，要想达到更高的标准，需要的就是——不断地超越自己，才能取得突破。

突破是什么？是大赢，但你需要做好以下几点：

1、在工作的流程中要有重大改变，特别要站在顾客的立场出发。因为市场经济中，如果不知道顾客的意见，怎能赢得顾客的信任？

2、你的组织结构必须拉伸。长期不用的肌肉会萎缩，长期在团队中不起作用，效率低下甚至起副作用的架构，就需要变革。

3、团队之间的合作更加重要，因为仅仅依靠团队内部的合作已经不能让你进步得更快。

4、突破就是没有现成的标准或做法，需要你竭尽全力带领团队去寻找、引进、修改标准，制定出自己的标准，培训员工，让团队上下齐心协力。

有了什么样的突破，就决定你能参加什么样的比赛，获得什么样的成就。让我们日出看希望，日落怀梦想，取得成功更自信，遭遇挫败意坚强！想要动物也能关心你的比赛，就争取进入世界杯四强吧，或者至少能有机会和能力与德国队比赛。

越南婚礼记

总部生产管理部 尚茂春

去年在越南工作期间，我有幸参加了一位越南同事的婚礼。

2009年7月23日下午两点左右，我和海防公司的同事们一起参加了财务部阿欣的婚礼。当我们乘车快到阿欣家时，远远地就看见一座临时搭建的婚礼大棚。

走进新娘的家，翻译阿强把我们介绍给大家，新娘的父亲一听说我们是中国人，连忙走上前来寒暄，高兴得合不拢嘴。阿强告诉我们，在越南有外国人参加婚礼是件特有面子的事。

主人把我们引入临时搭建的婚礼大棚。我打量四周，婚礼大棚是由钢管和海蓝布搭建而成的，正面是主席台，挂着紫红色绒布幔，上面贴着银底的红色汉字——“囍”，中间标示出了婚礼具体时间，边上点缀着常青树和白鸽，烘托出祥和的喜庆气氛。主席台右侧放着一台大彩电，背后是一套组合音响。电视里正在播放具有浓郁越南特色的喜庆节目，围坐观看的宾客们不时发出笑声。与中国的大圆桌不同，越南的婚宴使用长条形桌子，每张桌子围坐6到8位宾客，大约有20多桌。

婚礼开始了，新郎和新娘着正装与宾客见面。新娘略施粉黛，身穿越南民族服装——奥黛，粉红底色上面绣金红色的花纹，将新娘娇小的身段衬托得很优美。司仪在台上主持婚礼，无非是介绍新娘新郎的概况和一些即兴调侃的话。阿强解释说，越南人婚礼分两天举办，前一天在新郎家设酒宴，次日在新娘家举办，这与中国的“回门酒”风俗完全不同。

阿欣家的婚宴菜肴非常丰富，酒有啤酒和米酒。此外，越南人吃各种菜都喜欢沾着碟碎的花生米，甚至连吃水果也如此，他们认为这样味道最佳。席间上来一道点心，四四方方，上面点缀着各种蜜饯丝，呈半透明状，香味奇特，甜糯适中。阿强告诉我，这道点心里加入了越南特有的数种香料，法国香水就是采用越南出产的香料作为重要元素制成的，说话间脸上露出自豪的神色。

帅气的新郎和漂亮的新娘给每桌客人敬酒。在喜洋洋的气氛中，大家发自内心地祝福新人新婚快乐！

为养殖户创造更多价值

第一主业总经理会议在京召开

本报讯(通讯员 张轮大)7月5日至7日，来自集团91家饲料公司的总经理、营销部经理和总部相关干部近280人参加了在北京召开的总经理会议。转变观念，为养殖户创造更多的价值，成为本次会议的热议主题。

刘永行董事长三天全程参会，他以亲身的创业经历，历数东方希望战略发展进程。他说，我们用饲料哺育出的重化工业，经过金融危机的洗礼，彰显出极强的相对竞争优势。相信饲料板块的干部，一定能够坚持精益求精管理，按照标准循环原理，制定标准培训员工，将饲料行业的发展速度，从低速通道推入高速轨道。

东方希望饲料工厂现有96家，董事长要求大家以标杆企业为榜样，广泛地学习同行的优点，不是顶礼膜拜，学习的目的是为了超越。东方希望是依靠饲料成长起来的，作为中国乳猪饲料的研发人，刘永行董事长鼓励大家努力学习，用团队优势和管理经验去帮助养殖户赚钱。要帮助员工树立正确的观念，事在人为，观念的突破才能带来变革。我们必须在建立新的营销模式、挑选优秀的人才上下功夫，把事情做到位，认真思考我们的行动能够给养殖户带来什么真正的收益。东方希望饲料行业4000名员工，每人都想一个办法，从中就能找出十条、百条优秀的方案来帮助我们的客户。在这个过程中，我们的干部员工也得到了成长，对有远大抱负的员工，东方希望将提拔重用。不计较、不抱怨的人，才能体会到“在其中，随其后，随之而来”。

参加会议的总经理和营销部经理高度投入，56人次参与了转变观念的辩论赛，福州公司、成都公司在会上介绍了各自猪料开发的经验，集团总部涉农的7个部门的主要干部参加了会议，会议中落实了2010年下半年猪料突破营销的具体目标。信心高涨的东方希望人，将在饲料行业的舞台上，牢记董事长的谆谆教诲，坚持承担企业社会责任的大旗，为养殖户创造更多价值的过程中，谱写出更精彩的乐章。

会后，参会人员一起到北京东方希望饲料公司，现场感受精益生产。

左图为会议中董事长点评转变观念PK赛。

东方希望与用友软件达成信息化战略合作

本报讯(通讯员 黄欣)7月5日，东方希望与用友软件股份有限公司在北京签署了信息化战略合作协议，建立全面的战略合作伙伴关系。

双方自上世纪90年代开始，就已拉开了良好的合作序幕；1997年东方希望采用用友U721推进会计电算化；2000-2008年东方希望分别在重工业、农业多个领域采用U8-ERP；2009年强化集团管控，统一平台，双方就NC5.5平台(包含NC集团财务、资金管理、NC供应链、E-HR系统、CRM、MERP)、OA系统等方面进行了深入合作。

经过近两年的开发实施配合，东方希望已实现OA、E-HR、NC财务、重工NC供应链等系统全面上线，农业板块供应链生产系统已实现61家上线。后续还将加强企业内控与风险管理，以及持续改善全面推进NC的深化应用。在东方希望过去十几年的高速发展过程中，信息化功不可没。刘永行董事长表示，“用友公司为我们的信息化建设发挥了积极作用。”

用友公司董事长兼总裁王文京与大家分享了用友22年来在信息化建设中所积累的重要经验：“企业信息化成功的关键在于一把手，从上至下，每一个经营单位一把手都要亲自推动，形成全员信息化。”并表示：“中国企业发展已经进入了一个新的阶段，在这个新阶段，自主研发和企业信息化正在替代劳动力成本优势、替代装备现代化，成为中国企业升级的两个最重要的台阶。”

下图为签约后，刘永行与王文京亲切握手。

东方希望投资湖南

本报讯(通讯员 彭立中)7月21日，东方希望在湖南省投资的第一家饲料项目--娄底市新化县东方希望饲料有限公司在上海总部签约，这是集团的第97家饲料公司，湖南也因此成为东方希望在国内投资的第28个省级行政区域。

东方希望董事长刘永行、总经理张轮大、副总经理郭平；娄底市市长张硕辅、市政协主席杨云辉、副市长雷绍业、新化县委书记吴建平、县长彭展发、常务副县长李扶墀、经济开发区党委书记伍支广等出席了签约仪式。

董事长热烈欢迎湖南娄底市、新化县的朋友访问东方希望，向客人介绍了集团的产业发展状况及在循环经济和节能减排方面取得的成绩。董事长说，东方希望之所以取得今天的成绩，技术是第二位的，企业文化和理念起了关键作用。

张市长、吴书记表示，湖南省是养殖大省，生猪、水产养殖等居全国前列。娄底市、新化县地处湖南省中部，经济繁荣，交通便捷，且有色金属矿、煤炭等资源丰富，是批北故里、湘中名士曾国藩，革命先烈蔡和森、蔡锷、陈天华的故乡，人文荟萃。东方希望新化饲料项目是双方合作的起点，政府大力支持东方希望在娄底、新化的发展。签约后，董事长陪同张市长一行参观了总部办公区。

刘永行出席“中国(重庆)民营经济发展论坛暨全国知名民营企业重庆行”活动

本报讯 (通讯员 伍松)7月8日，刘永行董事长应全国工商联、重庆市人民政府、重庆市工商联的邀请，参加了“中国(重庆)民营经济发展论坛暨全国知名民营企业重庆行”活动。

在恳谈会上，全国政协副主席、全国工商联主席黄孟复作了题为“民营经济要成为富民经济”的演讲。他说，改革开放30多年来，中国发生了翻天覆地的变化，一个最主要原因就是在党的改革开放方针指引下，民营经济异军突起。在30年的发展历程中，民营经济解决了中国80%的就业，成绩是有目共睹的。

当晚9点，重庆市长黄奇帆接见了刘永行董事长等参加2010中国（重庆）民营经济发展论坛的知名民营企业家。会上黄市长给嘉宾力荐了刚刚被国务院批准成立的重庆两江新区，并介绍了政策优势和投资热点，希望更多的民营企业来渝投资。黄市长对东方希望在涪陵、万盛、丰都、黔江投资的四大项目并取得突出的成绩表示肯定和赞扬，他说，为对氏四兄弟鼓掌，并希望刘氏四兄弟能组成大财团到重庆来投资。

东方希望参加全国有色金属工业节能减排会议

本报讯 (通讯员 郭永亮 王丽)6月30日至7月1日，国家发改委、工信部、中国有色金属工业协会联合在宁夏银川召开了“全国有色金属工业节能减排工作会议”。东方希望副总经理郭平、三门峡铝业刘世诗、包头希铝郭水亮和王丽参加了此次会议。

会议期间，郭平向苗圩、康义介绍了东方希望的发展情况以及三门峡铝业和包头希铝在节能减排方面采取的措施及取得的成绩等。

业协会会长康义，提出了节能减排的措施及“十二五”节能工作思路；七家有色金属企业交流汇报了在节能减排、能效对标、淘汰落后、研发应用先进节能技术等方面的经验。

会议期间，郭平向苗圩、康义介绍了东方希望的发展情况以及三门峡铝业和包头希铝在节能减排方面采取的措施及取得的成绩等。

喜 讯 缤 纷

重庆制氧 近日，重庆市财政局、经信委对重庆正阳新材料公司的电石项目固定资产投资建设给予200万元的补助奖励。 (刘 静)

阜宁希望 日前，阜宁希望公司荣获2010-2011年度农业产业化市级重点企业。 (顾新民)

上海市委常委、统战部部长杨晓渡到东方希望调研

本报讯(通讯员 伍松)7月17日上午，上海市委常委、统战部部长杨晓渡，统战部副部长、市工商联党组书记季晓东一行6人来到东方希望总部调研，刘永行董事长和郭平副总经理热情接待了来访领导。

董事长向杨部长汇报了东方希望的基本情况，从饲料业迈进重工业的历程，介绍了各重工业公司的运作情况，特别提到包头希铝经受住金融危机的检验，已成为世界上实力较强的电解铝厂。董事长说，我们从建厂设计之初就注重精益求精，体现在节能化、露天化、电脑化、自动化、少人化、规模化，减少能耗，提高劳动效率，多次利用资源，减少环境污染，承担起企业的社会责任。

当杨部长问到董事长，在国家这种宏观调控下，企业未来有什么目标时。董事长说，国家对民营企业越来越开放，国家是宏观，我们是局部；国家是战略，我们是战术。我们要服从国家大局来发展自己，我们从来不抱怨，我们真正是一个孩子牛，我们只需要国家的理解，其是在为国家做贡献，为社会进步做贡献，我们扎扎实实地做好每一件事。所以非常注重资源效率，不是节约而是要消除浪费，我们重视企业的健康发展，而不只是做大。

董事长还说，以前说“多、快、好、省”，我们提倡“多”字拿开了，因为如果“好、快、省”了后，“多”是自然的事情。如果你做得不好，做得不快就浪费了时间，投资浪费大了风险就大。民营企业必须小心谨慎地来做企业。

杨部长听取了董事长的汇报后，对东方希望做出肯定，并且激动地说：“你们做得很好，我们很受鼓舞啊！”当各位领导看到董事长办公室后，都感慨地说：“这是我们见过的最简单的董事长办公室了。”

会谈结束后，各位领导在刘董事长地陪同下，参观了总部大楼办公区。随后，杨部长一行又参观了员工食堂，杨部长亲切地与员工们交谈，了解大家的生活和工作状况，并与员工们共进午餐。

陪同调研的还有上海市委统战部工商经济处处长董鑫旭，市工商联调研部部长王志华等。

下图为杨晓渡部长（左）参观董事长办公室。

鄂尔多斯副市长李世镕率团访问东方希望

本报讯 (通讯员 润达)7月11日下午，内蒙古鄂尔多斯市长李世镕率领的党、政代表团一行8人，冒雨来到东方希望总部进行访问，刘永行董事长在总部大楼亲切会见李副市长一行。李副市长详细介绍了鄂尔多斯依靠能源、转变发展方式所取得的成就，内蒙古自治区将呼、包、鄂经济带列为西部开发重点，热情邀请具有优秀企业文化的东方希望到美丽的鄂尔多斯草原投资发展。随同李副市长来访的有达拉特旗马建峰书记，鸿文华副旗长，郭托克旗郝建书书记，尚志强旗长、李怀国副旗长，市水利局王宽容副局长，双欣集团斥王华董事长。

刘永行董事长对李副市长一行表示热烈欢迎，他说，东方希望集团进入重化工业以后，先后在包头、三门峡、重庆建设省级经济园区，在循环经济、节能降耗上取得好成绩。东方希望很关注鄂尔多斯，希望在鄂市建立全国一流的煤化工基地，与包头项目相互配套，形成更强的竞争优势，也是符合内蒙古经济发展战略的需要。刘永行董事长同时感谢市委、市政府的关心和支持，希望政府协作完善手续，早日实现项目开工。

李副市长强调说，东方希望落户鄂尔多斯，对鄂尔多斯市的工业体系建设以及推动经济发展有着重要意义。这次访问，把相关部门的领导都带了过来，也是为了解决筹建中遇到的问题，政府将全力做好服务工作。

东方希望总经理郭平、副总经理郭平、鄂尔多斯能源副总经理彭建南参加了会见。

四川省常务副省长魏宏到包头希铝调研

本报讯 (通讯员 龙小龙)7月1日下午，四川省常务副省长魏宏在包头市副市长窦学斌、包头市高新工业园区管委会副主任张玉伦的陪同下到包头希铝调研。

包头希铝片区总裁段雍热情接待并陪同魏省长到公司电厂、铝厂车间现场调研，详细介绍了项目的整体运作情况。

魏省长对包头希铝坚持走可持续性、循环经济发展模式给予了高度赞赏。他说他代表四川人民来看望在外投资、发展的创业者和建设者们。包头希铝是大型的民营重工业代表，作为包头市民营企业的典范，为包头经济发展做出了突出贡献，还为四川人民争了光。包头市的招商引资、工业园区软硬环境建设经验值得学习。

段总表示，感谢四川父老乡亲的关心，公司的发展也离不开地方各级政府的支持和帮助。公司将立足于自身优势，继续依托技术升级和管理创新、走生态环保型、资源循环发展的新型工业化道路，把企业建设得更强更大。

关怀与希望

湖州希望 7月15日，浙江省湖州市德清县胡国荣县长等领导一行冒雨来到湖州希望公司筹建工地现场，了解工程进展情况。

(何静平)

三门峡铝业 7月8日，中国环境保护产业协会会长王心芳到三门峡铝业参观指导工作，对公司先进的管理模式以及在环保方面所做的努力给予了高度评价。

(谢 军)

亳州希望 7月1日，亳州市长牛努娟一行20余人到亳州希望视察，牛市长对公司规范的管理作出了高度评价，并表示市政府将继续全力支持东方希望的发展。

(朱明贵)

主体工程正式开工 东方希望中心(一期)

本报讯(通讯员 马仕权)6月29日，成都市高新区规划建设局向成都东方投资控股有限公司颁发了东方希望中心(一期)工程《建设工程规划许可证》和《建筑工程施工许可证》，标志着东方希望中心(一期)主体工程正式开工建设。

东方希望中心位于成都市高新区锦程大道，距地铁一号线出口100米，是东方希望集团在成都天府新城投资兴建的又一大型商业地产项目，集办公、酒店、商业广场于一体的地铁物业，总建筑面积25万平方米，建筑高度99.65米，由美国ARQ公司设计策划。

建筑总体规划概念来自于一组不同尺寸高度的钻石，钻石群营造了轻盈、动感、现代的群组化城市雕塑地标，与国际城南的总体城市定位相得益彰，既时尚又充满活力。

工程于2009年10月8日破土动工，至今已按既定计划顺利完成基坑土方护壁工程和抗浮锚杆工程。据施工进度安排，预计2012年7月竣工。

国务院三建委副主任聂卫国

来重庆石化调研

本报讯(通讯员 申猛)7月3日下午，国务院三建委副主任、三峡办党组书记、主任聂卫国在重庆市副市长谭炳伟、涪陵区委书记张鸣等陪同下到重庆石化调研。

聂卫国主任一行来到公司生产现场，听取了重庆石化片区总裁杨再兴对PTA项目建设、生产经营、环保与节能等方面的汇报。聂主任说，三峡工程后续规划实施是涪陵发展的新机遇，希望公司抓住三峡库区产业发展的优势，做强做大产业，为库区经济的发展和腾飞作出更大的贡献。

本版责任编辑 刘盛德

仙霞古道走笔

包头希铝 龙小龙

是江山命运的主线索。

是担当发展使命的臂膀。

这条道路从远古出发，涉过忘川，然后折回今朝，像一条粗壮的丝线，串联或缝制着浙闽赣的衣裙，让华东大地显得豪放而细腻。

参天的古木是立马横刀的英雄，被时代显大传承的雕塑。

凝神遥望，隐约可见掠过草莽时代的马蹄，碾过滚滚黄尘，旗帜猎猎招摇，引诱着行人无尽怀想。

如果古道是俊秀飘逸的男子，须江则是它柔媚的嫁娘，他们挽手前行，一路辗转风雨，经越千年岁月。

流过芙隘的不是一条普通的马道，而是玉带，是五彩繁华的车辇辘辘铺设商旅的文明篇章。

今天，阳光很写意地照在古老的砖墙，翻晒陈年往事。

从林是任人翻阅的书卷，遍地金质语言邀构着无数传奇。

一些记忆自然舒展，然后匆匆关闭。

目子就这样新陈代谢。

而古道这条跳动的脉搏，彷彿彰显着伽霞正值年少青春。

画布上的风景

伽霞古道是江山江园的画布。

它描摹着事物的两面性，例如一些树木在落叶，一些树木在开花。

更像一面铮亮的镜子，用脉脉馨香梳理山川河流。

一片片森林，抱着古朴的寨子和城墙，擦亮半边天色，呈显东方女性的朦胧之美。

斜晖从天空的缝隙漏出，在枝桠打着旗语，晶亮剔透。

是在召唤天外飞翔的风筝吗？牵风筝的手，可是荷锄而立，笑吟吟的那枝黄花？神采奕奕，没有悲绪和倦容。

鸟鸣啾啾，蓉霭正从天外渐渐涌起。

你看，江山统一身披大氅，在迷离的雾岚中回望浩浩回度。很显然，嫌壮的气势让它十分激动，可以听见哭嗯，如山风声经过峡结一般的关口。

是谁在夕阳下吟诵？抑扬顿挫，字字珠玑。

时光的背影被浓缩为一匹瘦马的形象。

浓浓的诗词书香是温润的流泉，汇成一条长河或古道，在它的骨头里奔腾不休。

母亲的手机电话薄

化工贸易部 夏 浩

母亲是一个勤劳、朴素、善良的农村妇女，她有三个儿子，母亲没有文化，不识字，只会写自己的名字，但在我的眼中她是世界上最伟大的母亲。

去年春节过后，母亲执意要和邻居一起去云南打工，到一家工地给工人做饭。考虑母亲从未见过外面的世界，就答应了她，就当旅游。为了方便和她联系，我托熟人给母亲买个手机，母亲怕浪费，让我买了个200元的普通手机。

母亲从未用过手机，刚使用时她很兴奋也很苦恼，我打过去的电话时常一响就被母亲挂掉，她给我打电话也很费力。后来我教会她怎样接，挂电话，怎样打电话，母亲逐渐学会了简单操作。母亲知道我白天忙，经常在晚上给我打电话，一个小小的手机，传递着母亲对儿子的关怀，让我时常感受到母爱的温暖。我从来不给母亲发短信，因为她不识字，不会回短信，就这样我和母亲联系了半年，一部手机传递着母子之间的牵挂！

今年五一回家，见到了母亲的手机，粉红色的蓝屏诺基亚，灯光很亮，可以当手电筒用作照明。一天晚上，我拿母亲的手机当手电筒用，无意间在母亲的手机中看到我的小名，我翻了翻母亲的手机，顿时一阵心酸涌动，母亲的手机电话薄里只有我和两个弟弟的号码，林林、二子、三子，存的都是小名，后来得知是母亲托别人帮忙存进去的。在母亲的心中只有她的三个儿子最重要，其他人的联系方式都可以不要。母亲的手机电话薄让我又一次冰洛了母爱的春风！于是，我拿出了自己的手机，将母亲的手机号码存在了第一的位置。

在你的手机里，是否将母亲的手机号码放在了最重要的位置？

点燃激情 放飞梦想

包头希铝举行“情系希望”演讲大赛

龙小龙

为了加强集团文化理念的学习，丰富员工业余文化生活，让企业文化落地生根，包头希铝举办了“情系希望”演讲比赛，7月3日下午在公司会议室进行了决赛，并取得圆满成功。

本次大赛得到了广泛响应，通过组织初赛，共遴选出20名选手参加角逐。参赛者有的来自后勤岗位，有的来自生产一线，在演讲台上，他们声情并茂，或情绪激昂，或温婉舒缓，通过了作为一名光荣的东方希望人的心声，反映出他们质朴的情感，展示了包头希铝员工的良好风貌。

亲爱的祖国，我28岁了。1982年8月1日的晚上，在一代伟人邓小平带领中华儿女奏响“春天的故事”的旋律中，东方希望的创始人刘永行四兄弟，听出了希望的梦想曲，在那个兴奋的夜晚，开启了人生新的一页，同时也走出了一条突破自我的成功道路……

时间：2010年7月30日18:30—21:00
地点：东方希望大厦B1报告厅

难忘的旋律

包头希铝 周华平

星期天我在逛包百商业步行街时，突然一家音响店传来了张雨生熟悉的歌声——我的未来不是梦，在充满磁性的歌声中，我又被带回到了上世纪90年代，我的高中生活，想起了同宿舍的那些同学、那些事。

在宿舍里我们谈未来，谁想当医生、谁又想当记者。拼一下吧，高一那年，正是张雨生《我的未来不是梦》流行的年代，我们也常常在下晚自习后，或在一起吃饭时，大声地唱：“我的未来不是梦”。

曾经几何，吴克义同学在别的同学都在上体育课时，偷着跑到山上看书，被老师以旷课处理；王水贵同学学英语想买一个小的砖头录音机，每天只吃一顿饭。6点我们起床，在冰冷着朝露的校园里背单词；晚自习后点上蜡烛继续挑灯夜战，偶一抬头窗外繁星点点，柔和的星光显得那样的宁静，窗下蟋蟀奏着小夜曲，画教室内橘黄色的烛光下，放着的还有做不完的测试题。

但高考我们还是名落孙山了，梦被打碎了。高考后有的同学选择了当兵，有的选择了南下打工。我也彷徨不能自拔，三年的努力付之东流，张雨生的歌词也被我改成了我的未来就是梦，彷徨后，我也像同村的同学一样南下打工去了。

转眼9月份又要开学了，少言寡语的父亲给我打来电话：“大娃，你的分数差得不多，复读一年有希望，爸相信你。爸没文化，吃了不少苦，写点算点都得请人帮忙。如果你文化不高，打工也不会有大的发展。人的一生避免不了坡坡坎坎，但不能认命。爸爱打牌，就拿打牌给你打个比方：即使拿到一副很差的牌也要打下去，并且要想办法打得更好。打就有希望，如果你认了，把牌扔了，这一局你就彻底输了。回来吧，我把名给你报上复读。”

几天后，我从南方回到老家，开始我的复读生活。父亲的话总鼓舞着我前行，第二年我终于如愿地考上了大学。梦的实现正如歌中所唱的，除了在太阳下低头，流着汗水默默辛苦的工作外，还要受到冷落，也不会忘记自己想要的生活。

一首老歌，一段旋律，一段难忘的时光。

用爱心为后进生撑起一片天

包头东方希望小学教师 王 倩

如果把孩子比做初生的太阳，那么后进生就是迟升的朝阳，比其他学生更需要老师的呵护、理解与尊重……

作为人民教师，我们有责任也有义务教育好后进生，让他们和其他学生一样健康快乐地成长，展现他们独特的风采。

在我担任三年级二班班主任第一学期时，班里毛毛和豆豆两个学生特别懒惰，不爱做家庭作业，几次找家长谈话，效果也不是很好。课堂上，我仔细地观察他们，课下，我找他们谈话。我发现，他们并不是那种什么也听不懂学不会的学生，看来是懒惰在作祟。

跟他们谈话后的前两天还好，可没过几天老毛病又犯了，我很生气，同时也有些失望，不想再管他们了。但是我又想，如果我放弃了，他们也许就会越来越放松自己。接下来的一段时间，我一有空就把他们叫到办公室陪他们做作业，告诉他们认真学习的重要性，并且要求他们把字写工整，养成良好的习惯。几天后，我发现毛毛已经能够自己按时完成作业了，课堂上也积极回答问题。于是，我及时对毛毛进行表扬，没过几天豆豆也开始自己完成作业了，虽然字迹还有些不工整。当时我虽然很高兴，但还是很担心他们不能坚持。今我兴奋的是，一个月下来，他俩不但能按时完成作业，而且作业的质量也提高了，在批改他们的家庭作业时，我不忘加上一句批语，有时是：你能按时完成作业，老师真高兴；有时是：你可要坚持哦！加油！看到学生有进步，我心里有一种说不出的喜悦！

对于后进生，要想让他们有所提高，老师一定要抓住他们的心理，从各个方面去关心、爱护他们，给予他们信心，让学生从内心发现自己的错误所在，找到提高的办法，从而努力学习。孩子就是那展翅冰飞的雏鹰，我们要为他们的成长撑起一片天，让他们自由翱翔！

Hai Yun Hai Yun Hai Yun

Hai Yun Hai Yun Hai Yun

(摄影/侯俊娟)

希望集团报

总第429期 2010年8月
东方希望集团主办
四川省连续性内部资料出版物准印证第02-027号
集团网址：www.easthope.cn
投稿邮箱：bjb@easthope.cn
内部资料，免费交流

东方希望 EAST HOPE

东方希望集团

总部地址：上海市浦东世纪大道1777号东方希望大厦15楼(200122)

人力资源部
电话:(021)5820 4612
员工咸长与服务
电话:(021)6876 8751
审计法务部
电话:(021)6876 8755
农业技术部(原技术部)
电话:(021)6876 8748
农业贸易部(原市场部)
电话:(021)6876 7697
重工贸易部(原国际贸易部)
电话:(021)6876 7543
生产管理部
电话:(021)6876 8749
投资部
电话:(021)6876 8757
招投标部
电话:(021)5830 2574
化工贸易部
电话:(021)6876 8370
信息处
电话:(021)6876 8783
党委与建设
电话:(021)6876 8755

东方希望集团子公司

东方希望包头稀土铝业有限责任公司
地址:内蒙古包头市稀土高新广业园区
邮政编码:014060
电话:0472-229 3456
呼伦贝尔金属化工有限公司
地址:内蒙古自治区呼伦贝尔市陈巴尔虎旗哈克镇
邮政编码:166 千信箱
电话:021500
电话:0476-238 7778
山东信发铝业有限公司
地址:山东省邹平县信发工业园
邮政编码:256200
电话:0543-425 5999
德州东方希望碳素有限公司
地址:山东省德州市蓝河北大道1
邮政编码:253000
电话:0534-274 5531
东方希望三门峡铝业有限公司
地址:河南省灵宝市北苑大道西段
邮政编码:472400
电话:0398-2557 300
重庆市蓝威石化有限责任公司
地址:重庆市涪陵区龙桥镇
邮政编码:408121
电话:023-8507 2001
重庆万盛铝化有限责任公司
地址:重庆市万盛区关坝镇工业园区
邮政编码:400085
电话:023-48288333
东方希望重庆化工有限责任公司
地址:重庆市丰都县湛普镇兆子村
邮政编码:408200
电话:023-7070 7066
北京东方希望化工有限责任公司
地址:北京市密云区太师屯
邮政编码:101500
电话:0510-8934 5534
北京龙安石化有限责任公司
地址:北京市朝阳区小红门村南里
邮政编码:100176
电话:010-8780 3830
北京海飞达国际科技集团有限公司
地址:北京市密云区密云镇玉田里9号
邮政编码:101500
电话:0510-8939 6382
中原东方希望饲料有限公司
地址:北京市顺义区后沙峪开发区B区18号
邮政编码:101400
电话:010-8948 2069
天津东方门冷饮食品有限公司
地址:天津市武清区汽车工业园
邮政编码:301700
电话:022-8211 3005
河北东方希望动物食品有限公司
地址:河北省丰南市西葛镇北京
邮政编码:063307
电话:0315-842 2213
唐山东方希望食品动物食品有限公司
地址:河北省玉田县东新城
邮政编码:064401
电话:0315-701 5488
石家庄希望饲料有限责任公司
地址:河北省藁城市西关(国道107)
邮政编码:050200
电话:0311-8219 5048
冀州希望饲料有限公司
地址:河北省冀州市工业园大成西路
邮政编码:053000
电话:0318-331 6745
曲阜东方希望动物营养食品有限公司
地址:山东省曲阜市经济技术开发区
邮政编码:273100
电话:0537-4421 5555
东方希望(沧州)动物营养食品有限公司
地址:河北省河间市东光发区河新路西北头村道口
邮政编码:062450
电话:0317-3152 888
保定市方希望动物营养食品有限公司
地址:河北省定州市高蠡工业园区
邮政编码:074000
电话:0312-7788 771
运城东方希望金豆动物食品有限公司
地址:山西省运城市盐湖区工业园区
邮政编码:044000
电话:0359-218 7326
东方希望包头动物营养有限公司
地址:内蒙古包头市稀土高新技术产业化区东三路16 34号
邮政编码:014030
电话:0472-511 2152
赤峰东方希望动物营养有限公司
地址:内蒙古赤峰市喀喇沁旗经济开发区
邮政编码:024000
电话:0476-866 0577
东方希望牧业生物工程有限公司
地址:内蒙古包头市稀土高新广业技术产业化区希望工业园区
邮政编码:014060
电话:0472-229 3444
乐东东方希望动物营养有限公司
地址:海南省乐东县乐东县城区滨海大道北侧
邮政编码:518000
电话:0415-615 6118
四川东大农业有限公司
地址:辽宁省阜新县城大化大街
邮政编码:123144
电话:024-8937 1050
长春希望饲料有限责任公司
地址:吉林省长春九台市沐伦镇经济开发区
邮政编码:130507
电话:0431-8255 4019
辽源东方希望江门动物营养有限公司
地址:吉林省辽源市西安区西安路13号
邮政编码:136300
电话:0437-422 2527
沈阳金豆饲料有限责任公司
地址:辽宁省沈阳市铁西区国际动感路附近
邮政编码:117190
电话:0436-635 2650
东安安大饲料有限责任公司
地址:黑龙江省五常市五常大街66号
邮政编码:150200
电话:0451-5980 2115
龙江强大饲料有限公司
地址:黑龙江省龙江县龙兴镇向阳1号
邮政编码:161100
电话:0452-583 2051
嫩江江泰东希望饲料有限责任公司
地址:黑龙江省嫩江市新城工业区
邮政编码:161100
电话:0456-778 6637
绥化新东方希望金豆动物营养有限公司
地址:黑龙江省绥化市北林区金豆饲料公司
邮政编码:152011
电话:0455-2511 9771
鸡东江门饲料有限责任公司
地址:黑龙江省鸡东县城西城开发区
邮政编码:158600
电话:0451-5335 8429
东方希望杭州江口动物营养有限公司
地址:浙江省江干区杭州市
邮政编码:157100
电话:0453-722 1868
西安集团上海浦东饲料公司
地址:上海市浦东新区华夏东路875号
邮政编码:201200
电话:021-5837 7425
上海希望安全有限公司
地址:上海市宝山区罗泾镇罗宁路2876号
邮政编码:200940
电话:021-5897 2770
上海东方希望动物营养食品有限公司
地址:上海浦东沿川路北部场371号
邮政编码:201201
电话:021-5897 5969
扬州希望饲料有限责任公司
地址:江苏省扬州市邗江区施桥60号
邮政编码:225003
电话:0514-8720 1234

灵感:创造性思维的花朵

——董事长到包头希铝检查工作侧记

包头希铝 龙小龙

刘永行董事长6月下旬为期三天的包头希铝之行,先后到车间、工地检查,此间他带领大家对生产建设中的一些问题展开讨论、分享自己灵感产生的方案,集思广益。通过他的言行,对工作的询问和指示,这些细节所折射出来企业家的远见卓识、宽广胸怀,让干部员工感动、钦佩不已。

“我们不妨看看屋牛场”

“我们不要迷信进口的东西”。察看了阳极残极处理车间,董事长这样说。他为公司员工能够自主设计制作出半自动链条输送流水作业线赞赏不已,要知道,像这样的一条生产线,如果引进国外的类似设计,需要数千万的投入,而我们的员工凭着聪明才智,公司仅花了很小的成本。

在此设计基础上,董事长饶有兴趣地进行了深入思索:如何进一步提高劳动效率,节省工作点?在全体干部大会上,董事长提出“学习屠牛场”的思路,与大家进行了数据分析,通过对阳极残极的单体重量、处理时间间隔等分析,论证其可行性。“我们车间的工作点远远比屠牛场的少,规模化屠牛场的传输作业操作是比较成熟的,我们不妨去参观一下,模拟屠牛场的做法,能省一次挂上三个、四个阳极残极?充分将人与设备的能力延伸。”

这样的方案一旦成功,便可以运用到二期、三期工程里去,这又将为公司带来显著效益和效果。

“我们追求的目标是不戴口罩”

董事长满怀信心地说,包头建材的砖厂是他所见到最干净的砖厂,这应是值得广大员工自豪的。

粉尘处理是他最关心的问题之一,因此,他语重心长地提出,要在保障安全的前提下提高劳动效率、提高劳动生产率,改善劳动环境,他说,作为于部一定要想办法改善环境、关爱员工,减少职业病的危害,这是我们的重大责任,“我们追求的目标是不戴口罩”。董事长提出了治理粉尘的四种措施:一是热落处理;二是封闭处理;三是有序流治理;四是源头治理。

“牛奶衣”的设想

包头的夏季酷热难当,电解车间的温度运行时可达70℃,员工在这样的高温环境中轮班工作,这让董事长揪心不已,他在宾馆宿校难眠。

“人体的温度标准是小于37℃,而我们的现状是70℃,差距达33℃,尽管员工在这样的环境中工作的时间比较短暂,对于这样的正温差,穿棉衣的方式是不能根本解决的啊。”

凌晨两点,他便起床。在台灯下用笔在纸上反复写着画着,这半过去,有了一些眉目,直到清晨5点,他整理形成笔记,这是一个大胆的假设:“我们可以试试‘牛奶衣’!”第二天,董事长便与大家分享了他的构想,如何采用物理降温原理来达到改善环境的目的,同时他对“牛奶衣”的具体做法还进行了讲解。这看起来是一件小事情,甚至不值一提,但董事长却如此认真。由此抛砖引玉,却说明一个道理,大创造往往来自于细小的积累。

“要砖头,还是要手机?”

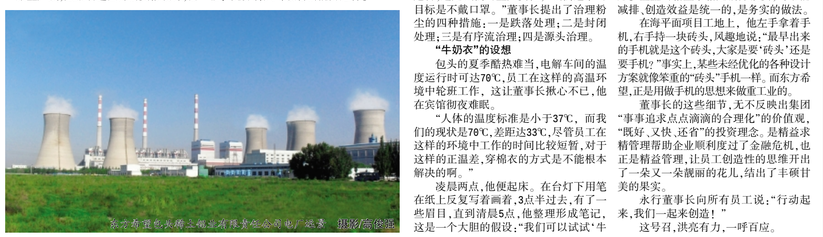
董事长视察了工地现场,在工程设计及施工方案上,提出了自己的见解。传统的思路有时是机械而笨重的,往往在空间利用性、设备资源分配上缺乏充分的考虑。企业的精益求精是消除浪费、与节能减排,创造效益是统一的,是务实的做法。

在海平面项目工地上,他左手拿着手机,右手持一块砖头,风趣地说:“最早出来的手机就是这个砖头,大家是要‘砖头’还是要手机?”事实上,某些未经优化的各种设计方案就像笨重的“砖头”手机一样。而东方希望,正是用做手机的思想来做重工业的。

董事长的这些细节,无不反映出集团“事事追求点点滴滴的合理化”的价值观,“既好、又快、还省”的投资理念。是精益求精管理带助企业顺利度过了金融危机,也正是精益管理,让员工创造性的思维开出了一朵又一朵靓丽的花儿,结出了丰硕甘美的果实。

董事长在会议中向所有员工说:“行动起来,我们一起来创造!”

这号召,洪亮有力,一呼百应。



东方希望电力集团之瑞士进口锅炉正式投产 提高发电效益

东方希望重工业财务暨管理标准修订工作会议在沪召开

总部财务部 曹华强

为期两天的东方希望重工业财务暨管理标准修订工作会议于7月12日在上海召开,重工业和饲料业部分财务人员及总部财务部相关干部共三十余人参加。会议总结了今年以来重工业财务管理情况,对近两个月来实施月末结算工作进行了总结及完善,同时讨论了新修订的财务管理标准。

刘永行董事长出席会议,并在会上发了言。董事长指出,财务部要充分发挥监督管理职能,保持公司健康发展,从制度上把好关。公司财务负责人由总部直管,集团所有员工,不管能力有多强、职务有多高,均要置于监督之下;公司财务除做好核算工作外,要精心测算,为公司精益化生产提供数据和分析方法。要求公司分细项引进行业先进指标,找差距,分析原因。董事长还详细地阐述了集团发展规划,对集团财务管理作出了要求,并对财务于部成长提出了殷切希望。

总部财务部赖林军部长在会上作了财务管理工作总结及下一步安排,分析了饲料业的发展阶段及重工业发展历程,分析了公司NC、ERP的推进历程,对去年下半年以来NC财务、重工业供应链实施所取得的成绩进行了充分肯定。他总结了从今年四月以来,财务系统学习落实“台塑—日结算”学习成果,制定并实施“月末结算标准”的情况,并指出月末结算标准化是公司经营管理水平的综合体现,要全力做好落实,同时要通过财务管理标准的修订、建设,使集团财务制度更完善更系统。最后赖部长对财务人员在提高个人素质、做好本职工作及自身职业规划等方面,提出了要求。

总部财务部部分于部也对集团财务管理其他方面的问题进行了讨论,参会的子公司财务人员分别介绍了供应链使用、月末结算等情况,并交流了各自公司经营和投资情况。

会议专题讨论了集团财务管理标准。为适应集团近年来的高速发展以及国家政策法规的变化,今年计划对财务标准进行全面修订,与会人员逐个讨论了集团新拟的财务管理标准,对集团财务标准的修订提供了很好的建议。

在今年下半年,集团财务工作的重点工作主要有两方面,一方面,以“台塑—日结算”为目标,全力稳步做好月末结算工作,在保证报表质量的前提下,全面提高报表速度;另一方面,做好财务标准建设工作,对集团财务制度进行汇总、梳理及更新,建立一套完整的、可操作性强的集团财务管理标准。

未来一段时间,将是集团财务管理上台阶、提速度的关键时间,集团财务以台塑“一日结算”为目标,全力贯彻实施标准化、制度化的全程式管理。

建设中的包头海平面高分子工业有限公司 摄影 邹宝林

安全检修是生产运行的可靠保证

重庆石化 张建浩

安全工作在生产过程及检修工作中是隐性的,它的工作效绩蕴藏于整个生产及检修工作的过程中。为此安全检修对生产装置的稳定运行和保障职工的人身安全与健康尤其重要。

检修工作不仅要积极参与,严格地管理,更重要的是通过一次次检修工作地开展,摸索规律,从中找出最科学、最行之有效的管理方法,以达到搞好安全检修,保障生产装置稳定的目的。

首先,在设备检修之前把好设备清洗置换这一关。工艺人员要把检修的设备、管道和容器等,彻底清洗置换干净,并经有关人员检查确认合格并履行签字程序后,方可进行检修,避免残留物料对人体的伤害。

第二,在检修工作开展之前,一些设备、容器等需要进行氮气置换,而氮气属于惰性气体,很容易滞留于设备、容器之内,如果处理不当,极易造成人员的窒息或死亡。为此,在进塔罐、容器内进行检修前,必须持证,并经分析人员进行氧含量分析,确认合格签字后方可进行检修,如有特殊结构塔罐,有必要增加报测次数,在置换完毕后,必须用盲板将这些设备与其他系统隔离,以防止氮气窜气。

第三,检修期间需要动火用电的地方很多,如动火面较广,在实施动火之前,必须持有动火证,并有专业人员进行动火分析合格并签字后,方可开展工作,同时还必须把动火区域周围的易燃易爆品清除干净,并设专人监护。

第四,高空坠落是高空作业极易发生的意外,为了避免事故发生,首先应该对脚手架、跳板进行检查,合格方可开始工作,同时做好各种防护措施。

第五,由于检修工作参与的人员多,工种复杂,为此参与检修的人员必须学会自我保护,提高自我保护意识,按规定穿戴好劳保防护用品。

检修安全工作是在特殊的工作环境里实施的特殊管理,与各类危险并存,所以安全工作要贯穿于设备检修的全方位、全过程。要做到制度到位、教育到位、服务到位和管理到位。

搞好安全检修是安全管理的工作基础,也是消除设备安全隐患的必要措施,同时更是化工生产装置稳定运行的可靠保障。

安全责任重于泰山

总部生产管理部 黄黎巍

安全有多种定义,“无危则安,无缺则全”。安全一般是指没有引起死亡、伤害、职业病或财产、设备的损坏或损失或环境危害的条件。社会只有安全才会稳定,生产只有安全才会不息,只有安全才会,无安则危则缺。

安全系于责任,责任重于泰山。失去了责任,随之而来的就是事故,而事故的背后往往是哭声、是血泪、是企业的泥潭,是社会无法承受之重。

形容往往是空洞的,但数字会说话。据统计,各类事故死亡总人数平均每年在10万人以上。全国一年的事故损失,相当于1000多万个职工一年的辛勤劳动化为乌有,相当于近亿农民一年颗粒无收。所以,安全管理是企业的第一管理,安全生产是企业员工的第一责任。

管生产必须管安全,管安全就必须要有责任。海因希里事故法则告诉我们,事故一般是由人的不安全行为和物的不安全状态引起的,而物的不安全状态不会自己形成,通常又是由人的不安全行为造成。归根结底,安全事故主要是由人的不安全行为引起。在生产过程中,若一个人对自己失去了责任心,做事漫不经心、违章作业、违反规定、忽视警示等,引发多种不安全行为,“量变引起质变”,最终将导致事故,对自己造成伤害;若一个人对他人没有了责任心,恣意行动,全然不顾身边同事安危,违章指挥,不听指令,制造隐患等,则会让自己的无所谓造成对别人的危害,使自己的存在对他人的安全形成极大的威胁。所以说,没有无法保障的安全,只有不负责任的人。

为什么有人一生平安,而有人事故不断?关键就在于有没有责任心。一个人若对自己有了安全责任,他将终身平安,一个团队若有了安全责任,那这个团体将是一个团结和谐的团队。工作再出色也挡不住一次事故,再大的成绩也抵不了事故对家庭的伤害。人最宝贵的就是生命,只有生命才会创造奇迹,如果生命都无法保障,何谈其他?

“责任多一分,隐患少十分”。创造一个无事故的工作环境是所有员工及其亲属共同承担的责任。安全不是单靠一两个人的管理和重视来维护的,而是要全员参与、人人重视。所以,要将安全生产机制分配给每个员工,做到纵向到底、横向到边,无漏洞、没死角,形成人人有责任、全员抓安全的管理格局,真正把责任落实到每个人身上,变事后反思为事前预防,把不安全因素消灭在萌芽之中,不忽略每一个小的细节,不轻视每一个小的瑕疵,让我们的安全得到充分的保障。

《台塑印象》学习体会

总部招投标部 谢 明

年营业额占台湾GDP16%,净资产收益率高达16%,这就是台塑企业创造的奇迹。之前我对台塑也了解不少,但真正获得全面、清晰、系统的认识,是在细读周放生先生的文章《台塑印象》之后。学习台塑经验并运用于管理实践,有助于集团发展;

一、成本最低,企业发展之本

台塑实现了四个国际一流:装置一流、产品一流、管理一流、成本一流,其核心是成本一流,保证同类产品、同等规模成本最低。

对在建、新建项目,我们要做到“既好、又快、还省”,并平衡成本与装置一流的关系,力求建设成本最低。其中,主要注意平衡成本、产品与管理一流的关系,从源头开始,抓好精益求精、提高劳动效率。

二、制度的制定和执行明确分开,保证制度的科学性和执行到位

台塑推行管理双层架构,第一层架构,即专业事务幕僚,负责企业制度的制定和制度执行的监督;第二层架构,即共同事务幕僚,负责制度的执行。管理双层架构,“裁判”很专业,能看出“运动员”动作是否规范,技术是否符合要求;“运动员”专职,就能做事专一。

集团在此方面应作尝试,制度的制定由特定部门专职负责,对执行部门、执行公司进行全面监督。

三、强调集中采购,消除浪费

台塑集中采购极为优秀,集中采购比例达到95%,平均节约采购成本23%,公司规定4个月之内只要发生两次同样的采购就要集中采购。集团年采购量超过78.7万件,采购人员年人均完成件数6906件,每天人均完成件数竟达到20件以上。其集中采购又分为前台、中台和后台,任何个人和部门都不能从头到尾决定集中采购方面事宜。

集中采购本身也有局限,例如对采购人员素质、基础信息收集要求高,时效性、灵活性、抵御风险能力较差,结合实际,在我们集团有逐渐推广的过程。但对大宗原料比如农业板块所需的玉米、重工业板块所需煤炭可以先实行集中采购,与主要产区大型粮食企业、大型煤炭企业建立起集中采购合作关系。对办公用品,除制订价格控制标准外,也可实行一定地区范围内(考虑运输费用)的集中采购。

四、狠抓信息化

台塑管理就是管理制度化、制度表单化、表单信息化。台塑信息化采用垂直管理,避免私搭乱建、信息孤岛、接口不统一。

东方希望管理制度化成果突出,但制度表单化、表单信息化做得不够。子公司时常反映表格多,同一个数据要在多个表格里填报,就是因为信息孤岛所致。

五、既有业务流程,又有管理标准,才构成流程管理的完整内容

台塑业务流程清晰,同时流程环节当中的标准值也非常明确,并对偏差实行信息化监控。连续异常实行报警,与奖金和考核结果挂钩,并同时处分当事人及上一级主管。

东方希望流程管理现状是业务流程多,配套的管理标准不全面。员工做什么是知道的,达到什么程度,什么是最优秀的就不一定清楚了。集团目前并未做到同步监控,主要靠部门检查、审计、举报监察,精益求精检查来发现异常,往往是事后,而不是事前、事中控制。如建立、完善与业务流程配套的管理标准,并实行同步报警制,自然会将错误消除在未然状态,使员工行为更规范。

六、事事追求点点滴滴的合理化

台塑企业管理理念是合理化管理,东方希望也追求“事事追求点点滴滴的合理化”,在工作中要让其发挥最大作用,制定合理的标准,进行合理的管理,确定合理的考核,从产业链、循环经济、节能降耗、为消费者付出多一点、贡献多一点中获得企业快速发展。

七、企业文化是企业发展之魂

台塑早期企业文化是“勤劳朴实,刻苦耐劳”,进一步发展到“追根究底,至于至善,共存共荣”,现在是“回报社会,永续经营”。

观念决定思维,思维决定行为,行为决定结果。东方希望一直重视企业文化建设。无论是价值观念、投资观念和管理观念都有助于员工发展、企业发展,并与社会回报。我们应继续加强企业文化建设,以集团文化武装员工,将他们的潜力充分发挥。

台塑优秀之处较多,我们要充分学习,找出差距,不断完善,逐渐缩短距离,全集团员工只要上下一心,我们也能创造一个又一个奇迹!

使用人能证明产品合法来源不承担专利侵权责任

审计法务部 蒙长君

案例:

2009年10月,甲公司与生产厂家乙公司签署《设备采购合同》一份,约定乙公司于**2009年11月**供应电厂成套设备一套,总价款**1000万元**。合同签署后,乙公司在合同约定期限交付了产品,该产品经调试合格后于**2009年12月**初即投入使用。

2010年1月,甲公司收到第三人丙公司的书面告知函。丙公司在该函中主张,因乙公司生产的成套设备侵犯了其实用新型专利权,要求甲公司作为侵权产品使用人,承担损害赔偿责任**50万元**。针对丙公司的要求,甲公司认为:虽然丙公司的专利权已经在国家专利局登记,公告,取得了专利权证书,但侵权产品是由乙公司生产和提供,自己作为产品的使用人,并无过错,不应承担任何损害赔偿责任。

协商未果,丙公司向人民法院提起专利权侵权纠纷诉讼,要求甲公司承担专利权侵权损害赔偿责任**50万元**。经开庭审理,人民法院认为甲公司作为侵权产品使用人,并不知道所购买的产品是专利侵权产品,同时证明了该产品的合法来源,依法不应承担赔偿责任,遂判决驳回丙公司诉讼请求。

法律分析:

专利权是指国家专利主管机关依法授予专利申请人在一定期间内使用发明创造的专有权。发明创造是指发明、实用新型和外观设计。发明是对产品、方法或者其改进所提出的新的技术方案;实用新型是对产品的形状、构造或者其结合所提出的适于实用的新的技术方案;外观设计是对产品的形状、图案或者其结合以及色彩与形状、图案的结合所作出的富有美感并适于工业应用的新设计。根据专利法规定,经规定的登记、公告程序及取得专利证书后,专利权即生效。自生效之日起,专利权人享有独占的、排他性权利,未经专利权人许可,实施其专利的行为即侵犯其专利权,侵权人应依法承担相应的民事责任、行政责任乃至刑事责任。

专利权的独占性、排他性权利也有例外规则,如专利法第六十九条规定,专利产品或者依照专利方法直接获得的产品,由专利权人或者经其许可的单位、个人售出后,使用、许诺销售、销售、进口该产品及专利方法的,不侵犯专利权。专利法第七十条规定“为生产经营目的使用、许诺销售或者销售不知道是未经专利权人许可而制造并售出的专利侵权产品,能证明该产品合法来源的,不承担赔偿责任。”

在本案中,乙公司擅自实施丙公司的实用新型专利,侵犯了丙公司的合法权益,丙公司有权要求其停止侵权行为并赔偿损失。甲公司作为侵权产品的购买人,并不知道所购买的产品是未经专利权人许可而制造并售出的专利侵权产品,同时提供了《设备采购合同》、发票等相关资料证明产品的合法来源,因此依法不应承担赔偿责任。

法苑
总部法律事务处
协办 ·86·

天福东方希望动物营养食品有限公司
地址:江苏省无锡市梁溪区
电话:214199
电话:0516-8876-1608
鲁宁希望饲料有限责任公司
地址:江苏省淮安市清江浦区郭寺无锡街
邮编:224400
电话:0515-8721-2484
东方希望(扬州)动物营养食品有限公司
地址:江苏省扬州市邗江区
邮编:225169
电话:0514-8962-1559
扬州东方希望动物营养食品有限公司
地址:江苏省扬州市邗江区杨寿镇工业园
汉4号区
邮编:225200
电话:0514-86788-588
烟台东方希望动物营养食品有限公司
地址:江苏省徐州市睢宁县双沟镇城郊路
邮编:221212
电话:0516-8884-2222
杭州希望饲料有限公司
地址:浙江省杭州市萧山区
邮编:310015
电话:0571-8817-1201
浙江龙游希望饲料有限公司
地址:浙江省龙游县城东郊工业区 609号
邮编:324400
电话:0570-7385526
宁波金宝饲料有限公司
地址:浙江省宁波市慈溪市金宝大道 500号
邮编:315153
电话:0574-8926-2696
林峰希望饲料有限公司
地址:浙江省温州市瑞安市汀塘 258号
邮编:233010
电话:0577-6552-4853
东方希望(金陵)动物营养有限公司
地址:安徽省金陵县城南
邮编:239500
电话:0550-518-8130
温州希望饲料有限责任公司
地址:安徽省无湖市金同路 37号
邮编:241000
电话:0553-286-6134
柯城东方希望饲料有限责任公司
地址:安徽省柯城市东方大道 8号
邮编:231401
电话:0566-620-1859
鼎阳国大饲料有限责任公司
地址:安徽省阜阳市经济技术开发区 105国道 37 号
邮编:236032
电话:0558-221-2855
无锡金宝动物营养食品有限公司
地址:无锡市金匮路四新村
邮编:241203
电话:0553-747-7505
宣城东方希望动物营养食品有限公司
地址:安徽省宣城市宣州区宣城工业园区
邮编:242000
电话:0563-3270-8405
福州东方希望动物营养有限公司
地址:安徽省宣城市宣州区南湖新区工业园区
邮编:242000
电话:0558-5190276
六安东方希望动物营养有限责任公司
地址:安徽省六安市金安区淮河路东侧
邮编:237000
电话:0564-3719111
东方希望(福州)动物营养食品有限公司
地址:福建省福州市闽江口外长江口
邮编:350181
电话:0591-2261-1598
厦门国大农业有限公司
地址:福建省厦门市海沧新阳工业区新
邮编:51 号
电话:361022
电话:0592-601-8929
国农金宝饲料有限责任公司
地址:福建省福州市闽侯县上街镇
邮编:350000
电话:0599-622-0488
南昌东方希望动物营养食品有限公司
地址:江西省南昌县向塘镇经济工业园
邮编:331700
电话:0791-5531 588
济南东方希望动物营养食品有限公司
地址:山东省章丘市明水
邮编:250214
电话:0531-8305 1718
东方希望(青岛)动物营养食品有限公司
地址:山东省平度市南村镇工业园区
邮编:266736
电话:0532-8339 1063
山东沂蒙希望农业有限公司
地址:山东省莒南县罗庄9号
邮编:276628
电话:0539-727 5852
聊城东方希望强大动物营养有限公司
地址:山东省莘县东关
邮编:252512
电话:0635-584 7551
菏泽金宝饲料有限责任公司
地址:山东省定陶县城北经济园区
邮编:274100
电话:0530-220 1111
德州希望饲料有限公司
地址:山东省德州市德城区黄河滨城工业园区
邮编:253032
电话:0534-271 6758
东方希望(东营)动物营养食品有限公司
地址:山东省广饶县东城钢铁集团南侧
邮编:257300
电话:0546-8417969
信阳东方希望动物营养食品有限公司
地址:河南省信阳市浉河区
邮编:265301
电话:0535-548 0510
伊吉东方希望动物营养食品有限公司
地址:山东省龙口市龙口经济开发区
邮编:265600
电话:0535-8811 2158 号
邮编:253700
电话:0534-3051933
泰安金宝动物营养食品有限公司
地址:山东省宁阳县城第一山东宁阳工业园区(泰顺泰考虑区)
邮编:271411
电话:0538-582-4008
东方希望饲料有限责任公司
地址:山东省菏泽市牡丹区
邮编:274000
电话:0530-5 2 2 6 0 0
宁波金宝饲料有限责任公司
地址:山东省淄博市张店区
邮编:256250
电话:0533-2 8 2 4 0 0
东方希望长春动物营养有限公司
地址:吉林省长春市朝阳区 28 号
邮编:130021
电话:0431-8 8 7 8 8 8 0
吉林希望饲料有限责任公司
地址:吉林省吉林市船营区
邮编:132011
电话:0432-6 3 7 8 8 8 0
东方希望饲料有限责任公司
地址:吉林省长春市朝阳区